



MissionPossible

Jaarverslag 2024



Inhoud

Voorwoord van de voorzitter	2
Verbondenheid in moeilijke tijden	2
Verbinding	2
Mission Possible in Nederland	3
Impact Report 2024	4
Wie wij zijn	5
Missie, doel en kernwaarden	6
Onze activiteiten	8
Activiteiten per land	9
Terugblik op 2024	10
Donaties	10
Reizen 2024	11
Voortgang per land	12
Albanië	12
Armenië	13
Bulgarije	14
Oekraïne	15
Rusland	16
Nederland	17
Overzicht financiën 2024	19
Vooruitblik 2025	24
Begroting 2025	25

Voorwoord van de voorzitter

Verbondenheid in moeilijke tijden

Wie in 2024 hoopte op minder geweld en meer vrede, is wellicht teleurgesteld. Maar wie hoopte op het goede brengen op plekken van geweld en oorlog, zal lichtpuntjes hebben gezien. De actie met bemoedigingskaarten groeide uit tot een onverwacht succes, waarbij honderden kaarten door donateurs werden gekleurd en persoonlijk werden overhandigd bij projecten. Wat een mooie reacties leverde deze actie op. Bewustwording en een warm gevoel bij de zenders, tranen en ontroering bij de ontvangers. Zo mag er verbondenheid zijn, ongeacht in wat voor situatie je ook verkeert.

Die verbondenheid kwam ook tot uiting in veel acties en projecten in 2024. Kinderkampen in Albanië en Oekraïne vonden plaats en de projecten in Rusland groeiden verder. Opnieuw waren er werkreizen naar Bulgarije om in de Roma-kampen (betere) voorzieningen aan te leggen. In Armenië durft men weer wat meer vooruit te kijken na de vlucht van zovelen vorig jaar uit Nagorno-Karabach. Ondertussen gaat de noodhulp in Oekraïne en Armenië voort.

Al deze dingen konden alleen worden gerealiseerd door de betrokkenheid van de trouwe achterban. Soms was het mogelijk dat de achterban de projecten bezocht en daar ook actief hielp met het bieden van hulp aan jonge moeders en kinderen. Dit vergrootte de verbondenheid tussen gevers en ontvangers.

Verbinding

Vorig jaar schreef ik in dit voorwoord over de geplande acties in 2024 rondom het thema 'verbinding': "Dit zal niet direct tot een toename van het aantal donateurs leiden, maar bevordert wel het oprechte contact tussen donateurs en hulpontvangers." We hebben mogen ervaren dat die oprechtheid er was. Als bestuur hebben we op Opwekking meegeholpen in de kraam en mooie gesprekken met bezoekers mogen hebben over wat Mission Possible doet en wat mensen drijft om Mission Possible te steunen. De gesprekken waren waardevol en geven inzicht in hoe verbinding tussen donateur en ontvanger mogen werken.

Daarnaast hebben we als bestuur een aantal projecten mogen bezoeken, waaronder in Slatina in Bulgarije. Jongeren uit Ermelo klusten op dat moment in dit dorp en nabijgelegen dorpen en organiseerden kinderbijbelclubs. Enkele jaren geleden waren er in Slatina nog geen voorzieningen, nu is er een kleine kerk, een ruimte waar soep wordt gemaakt en uitgedeeld en is er tijdens deze werkvakantie een toilet aangelegd. (Voor de goede orde: het bestuur betaalt de reizen privé en heeft actief de handen uit de mouwen gestoken en bijvoorbeeld meegeklust).

Mission Possible in Nederland

Hier had ik graag nog meer projecten uitgelicht, want wat zijn we als bestuur dankbaar voor alle betrokkenheid vanuit Nederland en zoveel acties die worden gedaan om de medemensen in nood te helpen. Tegelijkertijd is er te veel gebeurd om allemaal te kunnen beschrijven. Gelukkig hebben we een mooie website met daarop veel verhalen en reisverslagen. In 2025 willen we onderzoeken hoe we sociale media strategisch in kunnen zetten om de verbinding met onze achterban te versterken, door visuele en interactieve content die de impact van onze projecten direct toont. Dit is een van de voornemens om de toekomstbestendigheid van de stichting te borgen. Nieuwe generaties hebben andere communicatievoorkeuren, bijvoorbeeld meer beeld en minder tekst. Daar spelen we uiteraard op in.

Wij zijn als bestuur dankbaar voor de manier waarop Bert Dokter (directeur) en Gerande Sikkema (adjunct) zich inzetten. In 2024 hebben zij in de persoon van Thea Oosterhuis versterking van het team gekregen. Hun passie voor het werk in combinatie met de verwarmende (re)acties vanuit de achterban geven hen zichtbaar energie om hulp te blijven verlenen. Ook worden zij gesterkt door het internationale netwerk van Mission Possible. Door geregeld met de zusterafdelingen in Zweden, Finland en de Verenigde Staten te overleggen, is het mogelijk om van elkaars aanpak te leren en de hulpverlening te verbeteren.

Sinds 2024 heeft Bert de leiding gekregen over het internationale netwerk van Mission Possible. In 2025 gaan we verder kijken naar de implicaties van deze verandering, met focus op taakverdeling en successieplanning. Ook zullen we in 2025 ons jubileum vieren: het 15-jarig bestaan van de Nederlandse tak. Dit jubileum biedt niet alleen een moment om te vieren wat we bereikt hebben, maar ook een kans om te reflecteren op de toekomst. Hoe kunnen we gaven en talenten inzetten om nog meer jonge moeders en kinderen een hoopvolle toekomst te bieden? Genoeg stof tot nadenken, en dat naast de uitvoering van (nood)hulp die voortgezet wordt. We sluiten 2024 dankbaar af en kijken met vertrouwen en hoop uit naar de kansen en uitdagingen die 2025 brengt.



Matthijs de Snoo, bestuursvoorzitter Mission Possible Nederland

Impact Report 2024

Gezinnen in moeilijke omstandigheden ontvangen psychologische, materiële en juridische hulp. De 12.490 kinderen in de gezinnen worden er ook mee geholpen.

Wekelijkse kinderbijbelclubs en zomerkampen. Daarnaast zijn er projecten waar we kinderen dagelijks na schooltijd opvangen en hun begeleiden met huiswerk en voorzien van eten.

Moeders in armoede en moeilijke omstandigheden ontvangen babykleertjes en benodigdheden. Daarnaast ontvangen ze voorlichting en vertellen we ze over God's liefde voor hen.

9525
Gezinnen die hulp ontvingen

695
Deelnemers kinderen- / jongeren kampen of clubs

665
Babyboxen / kraampakketten uitgedeeld

630
Lees- en schrijf- onderwijs, coaching en (vak)trainingen

174
Kinderen in onze opvanghuizen

95
Moeders in onze opvanghuizen

Conferenties, retraites, alfabetiseringswerk en beroepsopleidingen voor mensen die verder willen komen.

Zes opvanghuizen bieden praktische zorg, liefde, hoop en een familie aan kinderen die in zware omstandigheden leven. Zij kunnen niet meer thuis wonen en komen, soms korten, soms langer, bij ons wonen.

We bieden moeders en hun kinderen psychologische, materiële en juridische hulp. We begeleiden hen naar een zelfstandig leven en terugkeer in de maatschappij.

Wie wij zijn

Mission Possible is actief in landen uit de (invloedsfeer van de) voormalige Sovjet-Unie. We bieden psychologische, materiële en juridische hulp en opvoedingsondersteuning, gericht op jonge vrouwen die verslaafd zijn, slachtoffers van huiselijk geweld en kinderen uit probleemgezinnen. Wij sluiten niemand uit. We kijken niet naar afkomst, godsdienst, seksuele geaardheid of politieke overtuiging.

Mission Possible Internationaal

Mission Possible Internationaal is in 1974 opgericht in Amerika. Naast de organisatie in Amerika zijn er drie wervende organisaties in Finland, Zweden en Nederland. Deze westelijke organisaties ondersteunen gezamenlijk twaalf lokaalgewortelde projectorganisaties in het Oosten: Rusland, Oekraïne, Bulgarije, Albanië en Armenië (zie afb. 1). Mission Possible Internationaal staat onder leiding van een internationaal bestuur.



Afbeelding 1 Mission Possible-locaties wereldwijd

Mission Possible Nederland

Mission Possible Nederland is gevestigd in Groningen. Wij zijn een kleine, wendbare organisatie met een actief bestuur (4 leden), 2 medewerkers (directeur en adjunct-directeur) en 25 vrijwilligers. Mission Possible heeft de ANBI-status en is aangemerkt als Erkend Goed Doel.

Voor meer informatie over de organisatie en de (afzonderlijke) bestuursleden, zie www.missionpossible.nl

Missie, doel en kernwaarden

Onze missie

De missie van Mission Possible ligt in de opdracht van Jezus: “Ik had honger en jullie gaven mij te eten. Ik had dorst en jullie gaven mij te drinken. Ik was een vreemdeling en jullie namen mij op. Ik was naakt en jullie kleedden mij. Ik was ziek en jullie bezochten mij. Ik zat gevangen en jullie kwamen naar mij toe” (Mattheüs 25: 35-37).

Ons doel

Het oorspronkelijke doel waarvoor Mission Possible werd opgericht was het ondersteunen en stichten van kerken en het verspreiden van christelijke literatuur in de toenmalige Sovjet-Unie. Na de val van de Sovjet-Unie richtte Mission Possible zich op hulp aan straatkinderen. Dit begon in 1995 in Moskou met kleinschalige, particuliere initiatieven. Daarna breidde het werk zich uit naar steden als St. Petersburg, Krasnojarsk, Odesa, Jekaterinaburg, Oefa en Asbest. Gaandeweg kwam er steeds meer aandacht voor preventie: voorlichting en hulp aan problemgezinnen, met als doel te voorkomen dat kinderen op straat belanden. Intussen is het werk uitgebreid naar Bogotol (hulp aan gezinnen om uit de armoede te komen), Omsk (vrouwenopvanghuis) en Tsjeljabinsk (vrouwenopvanghuis).

Het doel voor de komende jaren is om lopende projecten te ondersteunen en (verder) te verzelfstandigen en nieuwe projecten op te zetten. Ook willen we de opgedane kennis en ervaring delen met andere lokale hulpverleningsorganisaties, om zoveel mogelijk kinderen een hoopvolle toekomst te bieden.

Onze kernwaarden

In het DNA van Mission Possible zitten vier kernwaarden: relationeel, professioneel, afhankelijk en no-nonsense.

Relationeel

Wij investeren in *relaties*. We hebben veel contacten, nationaal en internationaal. We streven naar gelijkwaardige, respectvolle relaties tussen onze westelijke wervings- en oostelijke project-organisaties. Voordat we besluiten een partnerrelatie met een lokale organisatie aan te gaan, werken we eerst op tijdelijke basis samen. Na twee jaar weten we of het zinvol is om een langdurige relatie aan te gaan. Zo gaan we ook om met onze relaties in Nederland. We zoeken actief naar relaties die passen bij onze organisatie en zetten in op langdurige verbinding. Wij betrekken onze achterban in Nederland zo dicht mogelijk bij ons werk, bijvoorbeeld door projecten te bezoeken. Waar mogelijk koppelen wij donateurs rechtstreeks aan projecten.

Professioneel

Ons werk vraagt veerkracht. Dingen gaan niet altijd zoals gepland. Het leven is niet maakbaar. De mooiste dingen gebeuren als er ruimte is voor persoonlijk initiatief. Die ruimte zit er in onze beleidsplannen. Onze projecten hebben als doel om mensen tot bloei te laten komen. Daarom zorgen wij voor een lerend klimaat. We zoeken binnen onze mogelijkheden naar manieren om onze organisaties, medewerkers en cliënten te laten groeien.

Afhankelijk

Groei komt van God. Wij mogen zaaien, Hij zorgt voor de groei en de oogst. Die afhankelijkheid is de basis van ons werk. God laat Zijn Koninkrijk groeien door het werk van mensen. Als wij vruchten op ons werk zien, zijn we Hem dankbaar.

No-nonsense

Wij zijn eerlijk, open en direct en trouw aan onze missie. We maken geen onderscheid op grond van afkomst, geloof of politieke overtuiging en hebben respect voor ieders normen en waarden. Wij komen onze afspraken na. Geld gedoneerd aan specifieke activiteiten komt ten goede aan die projecten. Wij hebben in Nederland geen kantoor, maar werken vanuit huis. Dat scheelt fors in de kosten.

Onze activiteiten

Mission Possible richt zich op het tegengaan van armoede, verwaarlozing, huiselijk geweld en verslaving, met als doel gezinnen bij elkaar te houden en kinderen een goede start te geven. Onze programma's sluiten aan bij zeven van de zeventien duurzame ontwikkelingsdoelen (sustainable development goals) van de Verenigde Naties (zie afb. 2). Wij bieden preventie, structurele hulp en acute hulp.

Preventie:

- Kraampakketten verstrekken (babybox)
- Vakantiekampen
- Conferenties
- Dagprogramma's met sport en spel
- Youth Academie

Structurele hulp:

- Huisbezoeken aan probleemgezinnen
- Faciliteren gespreksgroepen rondom opvoedingsthema's
- Naschoolse opvang en huiswerkbegeleiding
- Ondersteuning lokale diaconale kerkactiviteiten
- Lees- en schrijfonderwijs
- Vaktrainingen
- Rehabilitiehuis voor moeders en hun kinderen

Acute hulp:

- Uitdelen van kleding en voedsel
- Vluchtelingenhelp Armenië/ Artsakh (2021 - 2024)
- Noodhulp Oekraïne, sinds maart 2022
- Noodopvang moeders en hun kinderen en voor kinderen zonder ouders



Afbeelding 2 Mission Possible werkt aan 7 van de 17 Sustainable Development Goals (SDG's)

Activiteiten per land

Activiteiten in Rusland

- **Asbest:** opvanghuis en rehabilitatiecentrum voor moeders en kind(eren); veelal slachtoffers van huiselijk geweld en/of alcohol en drugsverslaafd.
- **Bogotol:** dagopvang kinderen, ondersteuning probleemgezinnen.
- **Jekaterinaburg:** opvanghuis voor kinderen, opvanghuis voor moeders en kind(eren), ondersteuning probleemgezinnen.
- **Krasnoyarsk:** dagopvang voor kinderen en ondersteuning probleemgezinnen.
- **St. Petersburg:** dagopvang en ondersteuning probleemgezinnen.
- **Tsjeljabinsk:** opvanghuis voor moeders en kinderen; veelal slachtoffers van huiselijk geweld.
- **Oefa:** opvang voor moeders en kinderen, ondersteuning probleemgezinnen
- **Omsk:** opvanghuis voor moeders en kinderen, ondersteuning probleemgezinnen

Activiteiten in Oekraïne

- **Odesa:** noodhulp na inval van Rusland, uitdelen van lokaal ingekocht voedsel en brandhout. Eenmalig transport van hulpgoederen. Opvanghuis voor kinderen; dagprogramma voor kinderen uit probleemgezinnen, traumaverwerking.

Activiteiten in Bulgarije

- **Verschillende plaatsen, o.a. in Pevtsite, Rozino, Slatina en Konyovo:** gaarkeukens, lees- en schrijfonderwijs, vakktrainingen voor Roma-jeugd. Opvangprogramma voor vrouwen, slachtoffers van (huiselijk) geweld, conferenties.

Activiteiten in Albanië

- **Bathore:** dagcentrum met activiteiten voor kinderen en gezinnen.

Activiteiten in Armenië

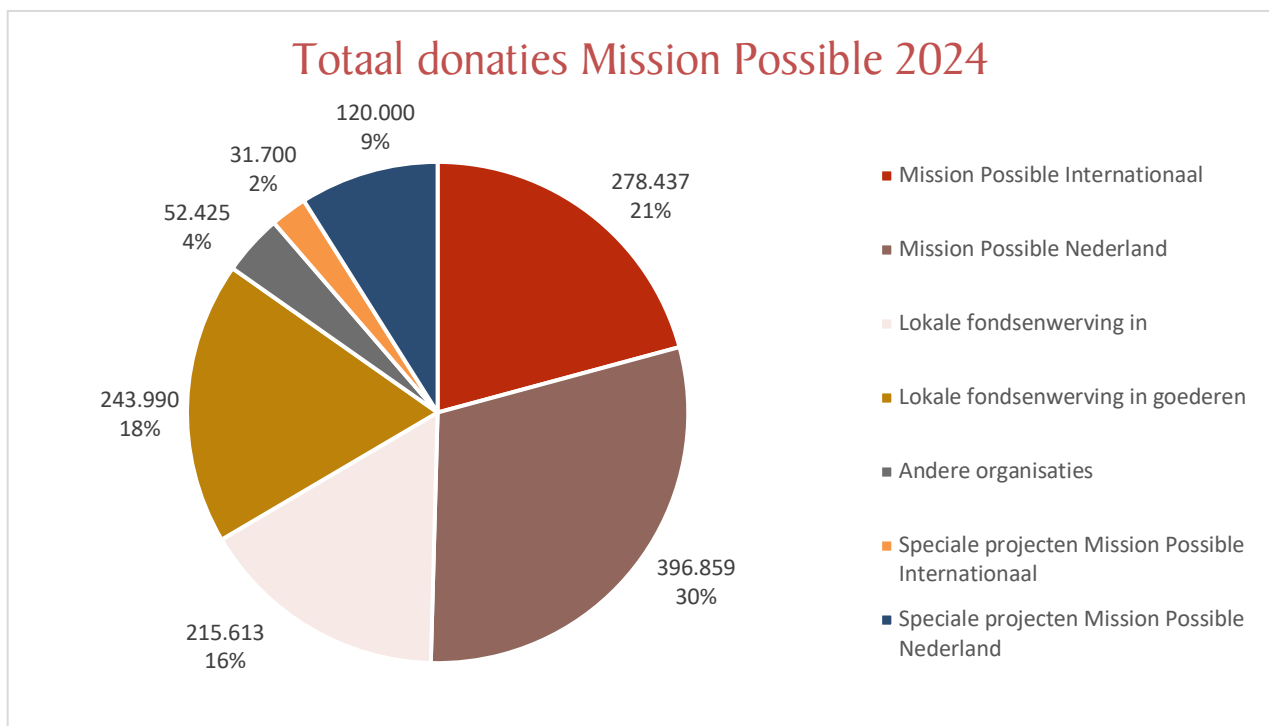
- **Ijevan:** buitenschoolse opvang voor kinderen uit probleemgezinnen – afbouwend in 2025
- **Berd:** dagcentrum met activiteiten voor kinderen uit probleemgezinnen met een focus op het hele gezin
- **Mets Masrik:** jeugdprogramma om toekomstperspectief te vergroten.
- **Vardenis regio:** Hulp aan alleenstaande vrouwen, voornamelijk weduwen, om in hun eigen onderhoud te voorzien
- **Ranchpar:** Noodhulp aan vluchteling uit Nagorno-Karabach

Terugblik op 2024

Mission Possible ondersteunde in 2024 twaalf projectorganisaties in vijf landen. In deze organisaties werken 65 medewerkers, die worden ondersteund door 536 vrijwilligers. De helft van de vrijwilligers zet zich regelmatig in.

Donaties

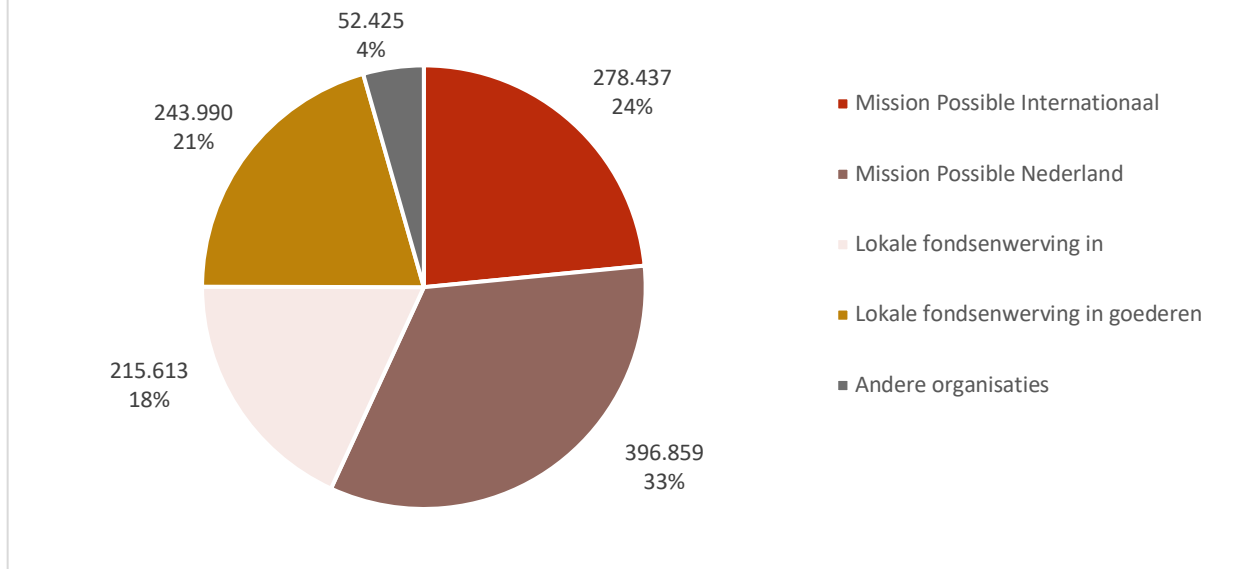
Onze projecten worden gefinancierd vanuit donaties en subsidies. Het totale bedrag aan donaties en subsidies bedroeg in 2024 € 1.187.324, los van donaties voor speciale projecten. 43% hiervan is afkomstig van lokale fondsenwerving in de vorm van geld (18%), goederen (21%) en ondersteuning vanuit andere organisaties (4%). Met name in Rusland zijn er inkomsten uit lokale fondsenwerving in geld en goederen en door subsidies van de lokale, regionale en zelfs federale overheid. De donororganisaties in Amerika, Finland en Zweden leverden 24% van de donaties, Mission Possible Nederland 33% van de donaties (zie afb. 3).



Afbeelding 3 Donaties in 2024, zonder speciale projecten (noodhulp voor Armenië en Oekraïne)

Voor de noodhulp voor Armenië en Oekraïne werd in 2024 de volgende bedragen gedoneerd: € 31.700 vanuit Mission Possible Internationaal en €120.000 vanuit Mission Possible Nederland (zie afb. 4).

Totaal donaties Mission Possible 2024 (zonder speciale projecten)



Afbeelding 4 Totale donaties in 2024, inclusief noodhulp voor Armenië en Oekraïne

Reizen 2024

Albanië

Mei – ontmoeting met Mission Possible West en ontmoeting met Albanië – Bert en Gerande
Juli – bezichtigen eventueel nieuw gebouw, meeting met Ignat – Bert

Armenië

Februari – projectbezoek – Bert
December – projectbezoek – Bert

Bulgarije

Maart – donateurs en voorbereiding werkvakantie – Gerande en Thea
Oktober – opnames GrootNieuwsRadio Eunice – Bert
Oktober – werkvakantie kerk Ermelo – Bert en Gerande

Oekraïne

April – projectbezoek Odesa – Bert
November – projectbezoek Odesa – Bert

Rusland

Januari – projectbezoek Tsjeljabinsk, Jekaterinaburg – Gerande en Bert
– projectbezoek Asbest, Bogotol, Krasnoyarsk – Bert
September – meeting met alle Rusland directeurs – Bert
September – projectbezoek Oefa, Tsjeljabinsk, Omsk, Jekaterinaburg en Asbest – Bert

Nederland

Mei – ontmoeting met Mission Possible International – Bert en Gerande

Voortgang per land

Albanië

Het werk in Albanië wordt geleid door Gjergji en zijn vrouw Marinela. Eva, van Mission Possible Bulgarije coacht hem hierin. We zijn blij met de samenwerking tussen deze twee teams. Er zijn, naast Gjergji, twee andere fulltime stafleden. Er zijn 8 mensen die op vrijwillige basis heel regelmatig meehelpen. Het team is bezig zich verder te professionaliseren en heeft hier verschillende trainingen voor gevolgd.



Clubs en activiteiten

De activiteiten worden goed bezocht en de clubactiviteiten worden bezocht door 115 kinderen en 34 tieners. 5 Jongeren komen nog steeds naar de wekelijkse Bijbelstudie. 90 vrouwen komen naar de vrouwenontmoetingen, ook hierin zien we groei. 3 van deze vrouwen gaan naar de wekelijkse Bijbelstudie. Er is veel aandacht voor de moeders en vrouwen in de wijk. Er zijn op bescheiden schaal schoolspullen en voedselpakketten uitgedeeld aan mensen die regelmatig deelnemen aan de activiteiten in ons centrum.

Toekomst

Op dit moment worden er stappen ondernomen om een eigen gebouw aan te schaffen. Dat zou het werk meer stabiliteit en groei mogelijkheden geven.



Afbeelding 5: In Albanië tijdens de vrouwenmeeting

Armenië

In Armenië hebben we verdere noodhulp uitgedeeld naar aanleiding van de grote vluchtelingenstroom uit Nagorno-Karabach. Daarnaast hebben we ons in gesprekken met onze partner AMAA verder georiënteerd op de toekomst van de hulpverlening aan gezinnen in de dorpen waar we betrokken zijn.



Projecten

Het project voor alleenstaande vrouwen is verder gegaan en heeft goede resultaten opgeleverd. In het dorp Berd is goed te zien wat een wijkcentrum kan doen voor de gezinnen in moeilijke omstandigheden. We zien hierin een meer multidisciplinaire aanpak dan enkel en alleen de naschoolse opvang; het hele gezin wordt ondersteund in de verschillende problematiek wat op langere termijn meer resultaat heeft. Deze lijn gaan we het komende jaar doorzetten.



Afbeelding 6: les in het nieuwe wijkcentrum in Berd

Bulgarije

Zomerkampen

160 kinderen kwamen naar onze zomerkampen in het centrum in Dobromirka.



Programma's, conferenties en trainingen

- 58 vrouwen namen deel aan ons herstelprogramma 'De Zoom van Zijn Mantel'. Dit programma voor traumaverwerking is bestemd voor vrouwen die zwaar huiselijk geweld hebben meegemaakt.
- 40 Roma-pastors en hun gezinnen namen deel aan onze pastorconferentie.
- 80 mannen namen deel aan twee mannenconferenties.
- 100 vrouwen namen deel aan vrouwenconferenties
- 40 meisjes en vrouwen volgden een opleiding om in hun eigen dorp lees- en schrijfonderwijs te geven.
- 410 kinderen zijn bereikt met lees- en schrijfonderwijs in verschillende Roma dorpen.

Pakketten

In 2024 zijn 665 kraampakketten/ babyboxen en 871 dozen met kinderkleding uitgedeeld, in samenwerking met lokale Roma-kerken. In Slatina en Ihtiman bereiken we met de maaltijdvoorziening 70 kinderen en 20 volwassenen.



Afbeelding 7: De kinderen van Slatina

Oekraïne

Dit was het derde oorlogsjaar. Mission Possible heeft zich gefocused op het werk in de dorpen rondom Odesa. Doel is het blijven versterken van de relaties met de mensen die daar wonen. 814 gezinnen met 1635 kinderen ontvangen regelmatig hulp in de vorm van brandhout, voedselpakketten, warme kleding en medicijnen.



Het kinderwerk in de dorpen rondom Odesa blijft de kern van ons werk. Dit werk gebeurt in gemeenschappelijke gebouwen, bijvoorbeeld een school of een wijkcentrum. Kinderen kunnen spelen en knutselen en luisteren naar een Bijbelverhaal. Op regelmatige basis bereiken we op deze manier 160 kinderen. Tijdens de Kerst zijn schoenendozen met inhoud uitgedeeld, die we van een andere, Ierse, organisatie hadden ontvangen. Daarmee zijn 23.000 kinderen bereikt.

Het team van 6 medewerkers werkt hard. Inmiddels is er ook traumaverwerking opgezet voor de vrouwen en moeders die we spreken in de verschillende dorpen.



Afbeelding 8: Kinderen tijdens de kinderbijbelclub

Rusland

Mission Possible ondersteunt acht projectorganisaties in Rusland.

De boycot van Rusland maakte het moeilijk om de projecten van geld te voorzien, toch is dat steeds gelukt, via een bank die niet onder de sancties valt. Het reizen van Bert naar Rusland verloopt goed, nadat er begin 2024 een uitgebreid gesprek met veiligheidsdiensten is geweest. Daar zijn we dankbaar voor.



In Omsk is er een stuk grond gekocht waarop een eigen opvanghuis gebouwd kan worden. Het leven voor de mensen in Rusland wordt zwaarder door de verplichte mobilisatie van familieleden en door de inflatie. Er is in 2024 een bijeenkomst geweest van alle collega-directeuren van Mission Possible. Dit was een goed samenzijn.



Afbeelding 9: Russische Mission Possible collega's

Nederland

Mission Possible Nederland is het afgelopen jaar verder gegroeid. We hebben geïnvesteerd in de communicatie met onze achterban en andere potentiële geïnteresseerden. We hebben intensief verschillende conferenties bezocht en ook op Groot Nieuws Radio zijn we meer te horen geweest, met spotjes en regelmatige interviews.

Hoogtepunten in vogelvlucht

- In april is Gerande lid geworden van de stuurgroep van het CPOE
- In april is Thea Oosterhuis vrijwillig aan het werk gegaan voor de stichting
- In mei hebben we het magazine 2024 verstuurd
- In mei stonden we op pinksterconferentie Opwekking
- In de zomer waren we het jaarproject op camping 'De Klimberg'
- In juli stonden we op conferentie New Wine
- In september werd er door vrijwilligers een sponsoractie opgezet; de Run van Winschoten
- In oktober was er een werkvakantie vanuit een kerk in Ermelo
- In november was er een grote sponsoractie op een basisschool in Rijssen
- In november startte onze eindejaarsactie 'geen kerstpakket, maar een babybox' met een radioprogramma vol repo's van Eunice die zij zelf in Bulgarije had opgenomen.

Communicatie

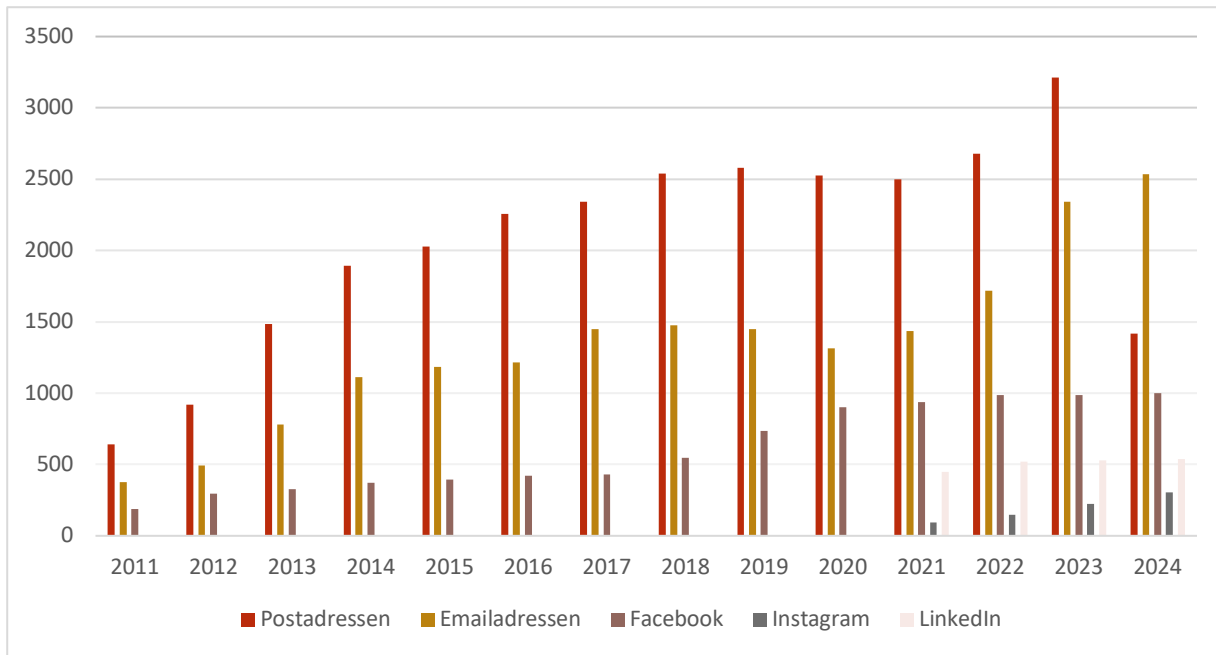
De digitale nieuwsbrief wordt elke 3 weken verstuurd. Het openingspercentage is groeiend naar een bereik van 40-46%

In 2024 hebben we elke twee maanden een mailing naar kerkbladen verstuurd. Daarnaast hebben we de diaconieën aangeschreven.

In december hebben we een selectie gemaakt van de postadressen. In plaats van naar iedereen de decemberpost te sturen hebben we de post van de actie verstuurd naar de mensen die de afgelopen 3 jaar hebben gegeven, en naar alle nieuwe adressen.

Scholing

Bert, Gerande en Thea hebben diverse masterclasses gevolgd die georganiseerd worden door de branchevereniging 'Goede Doelen Nederland'. Bert heeft zich verder verdiept in wet- en regelgeving. Gerande heeft onder andere een meerdaagse masterclass op het gebied van particuliere fondsenwerving gevolgd en Thea heeft een cursus over Social Media gevolgd.



Tabel 1 Aantal ontvangers nieuwsbrieven en Facebook-volgers (peildatum 21-01-2024)

Relatiebeheer

Bert en Gerande hebben ook in 2024 verschillende stichtingen, fondsen en particuliere relaties bezocht. Om nieuwe mensen te leren kennen en huidige relaties te onderhouden. Dit blijft een waardevol onderdeel van ons werk.

Data-analyse

Met de sponsoring van DataFuture zijn we in 2024 begonnen aan data-analyse van onze donateurs. Hierdoor komen we meer te weten over wie er betrokken zijn bij het werk van Mission Possible in Nederland en waar kansen voor bestending en groei liggen. Ook gaan we hierdoor meer inzicht krijgen in onze communicatie. Dit zal een vervolg krijgen in 2025.

Overzicht financiën 2024

	Begroting 2024	Exploitatie 2024	Exploitatie 2023
Baten			
Baten van particulieren	200.000	225.279	214.701
Baten van bedrijven	100.000	139.622	186.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	26.000	122.200	113.600
Baten van andere organisaties zonder winststreven	205.000	343.717	142.695
Som der baten	531.000	830.818	656.996
Lasten			
Besteed aan doelstelling			
Projecten	557.000	613.376	527.840
Reiskosten	10.000	6.412	7.693
Loonkosten	15.000	14.753	12.732
Overige bestedingen		223	
Voorlichting	23.000	23.390	19.649
Wervingskosten	70.000	74.462	57.281
Kosten van beheer en administratie	23.000	20.862	23.793
Som der Lasten	698.000	649.211	649.211
Saldo Financiële baten en lasten		3.538	1.457
Saldo	-167.000	80.878	-34.758
Toevoeging/onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve		10.000	
Bestemmingsreserve		92.569	-18.350
Bestemmingsfondsen		-21.691	-16.408
		80.878	-34.758
Ratio's			
Besteding aan doelstelling als percentage van totale lasten	83,00	87,35	87,51
Wervingskosten als percentage van totale lasten	10,03	9,88	8,82
Kosten beheer – administratie als percentage van totale lasten	3,30	2,77	3,66
Kosten fondsenwerving als percentage van de totale opbrengsten	13,18	8,96	8,72

Toelichting

Baten

De baten zijn in 2024 met € 173.822 toegenomen ten opzichte van 2023 tot € 830.818. Dit is inclusief de baten van verbonden organisaties, zijnde Mission Possible Finland, van € 122.200 (€ 69.600 in 2023). Daarnaast komt deze toename met name door baten van EO-Metterdaad (€ 177.900). Maar ook baten van particulieren, fondsen en kerken laten een stijging ten opzichte van 2023 zien.

De baten van particulieren bedragen € 225.279 en zijn daarmee € 25.279 hoger dan begroot. Het totaalbedrag aan web donaties bedroeg in 2024 € 61.783; een stijging van € 18.587 ten opzichte van 2023. In 2024 waren er geen baten uit nalatenschappen.

De baten van andere organisaties zonder winststreven lagen met € 343.717 ruimschoots boven begroting. EO-Metterdaad doneerde naast geld voor Bulgarije extra geld voor Armenië en voor twee projecten in Rusland.

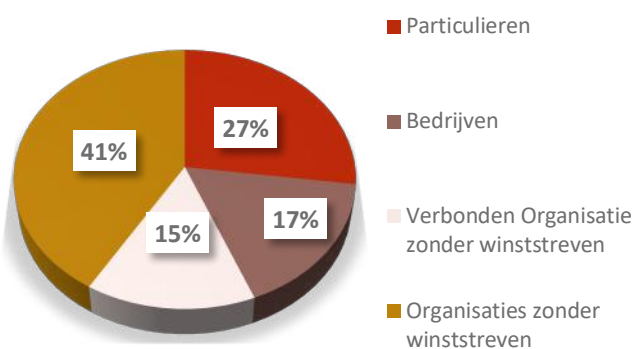
De baten van fondsen zonder EO-Metterdaad bedroegen € 88.564 en waren daarmee € 13.564 hoger dan begroot.

De baten van kerken bedroegen € 84.753 en waren daarmee € 44.753 hoger dan begroot. Zowel de opbrengst van de werkvakantie als de opbrengst van collectes waren boven verwachting.

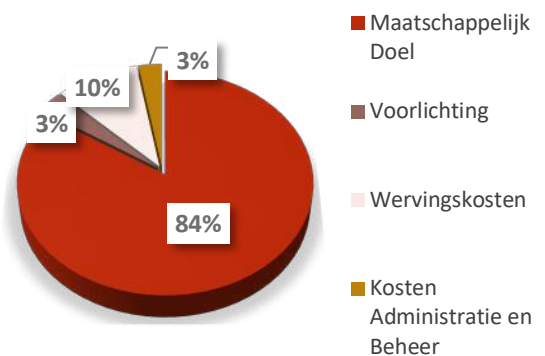
De baten van bedrijven waren met € 139.622 aanmerkelijk hoger dan begroot. Extra giften werden ontvangen voor noodhulp Oekraïne.

Het totaalbedrag aan bestedingen aan de doelstelling is met € 634.764 € 52.764 hoger dan begroot. Met name voor het noodhulpproject Armenië zijn extra, niet begrote uitgaven gedaan.

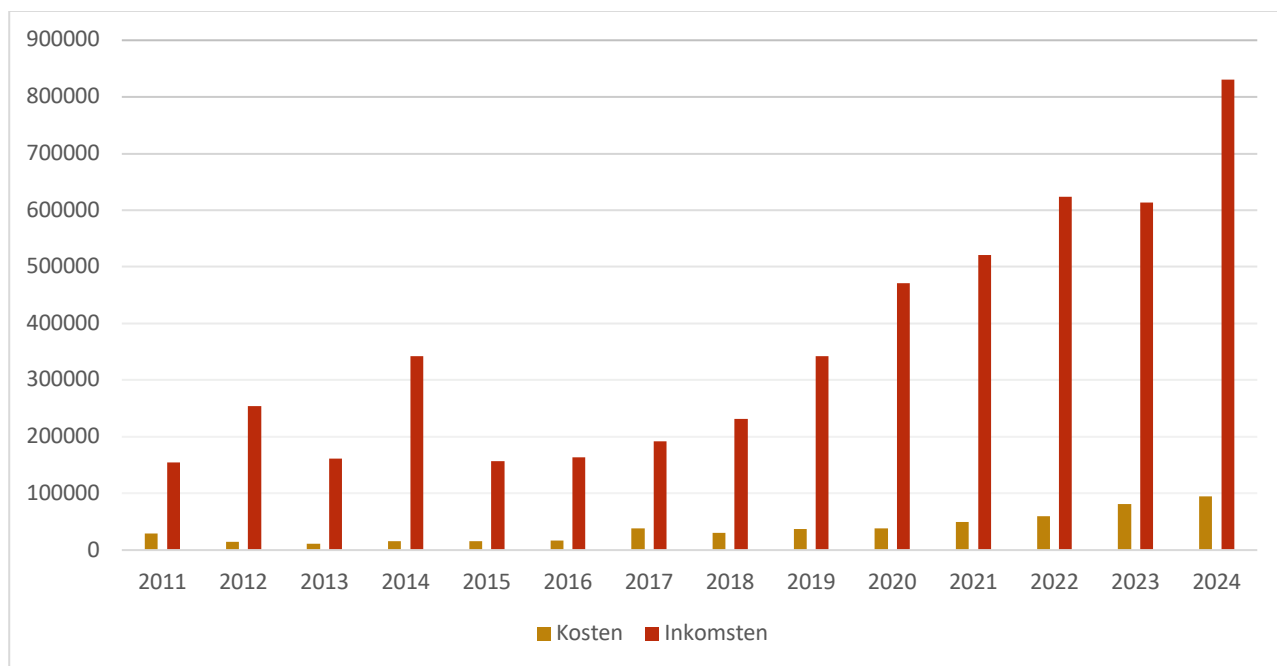
Inkomsten € 830.818



Uitgaven € 753.478



Afbeelding 11: Inkomsten – Uitgaven



Tabel 2 Inkomsten en kosten per jaar

Beloning directeur

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Mission Possible Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie goeddoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Mission Possible Nederland vond plaats door het Bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 217 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 81.739 (1FTE/12 mnd). Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg (2024 in EUR) voor A. Dokter (1 FTE/12 mnd.): 29.170. Deze beloning bleef ruim binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven voor A. Dokter, met een bedrag van EUR 32.310, binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van EUR 81.739 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Sinds 01-02-2021 is er nog een betaalde kracht werkzaam bij MP-NL, voor 20 uur per week.

Naast de twee betaalde krachten is er een flexibele schil van vrijwilligers. Zij zetten zich (deels) belangeloos in voor de MP-missie. In 2024 hebben we hulp gehad van 25 vrijwilligers.

Beleid voorzieningen en reserveringen

Het bestuur heeft besloten de continuïteitsreserve vast te stellen op € 60.000. Deze reserve dient ter dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De richtlijn Reserves Goede Doelen, vastgesteld door VFI, de brancheorganisatie van erkende goede doelen, adviseert een continuïteitsreserve van maximaal anderhalf maal de kosten van de werkorganisatie aan te houden. Met dit bedrag, gebaseerd op de begroting van 2024, is de stichting in staat om gedurende 12 maanden de personeelskosten, bankkosten en kosten van beheer en administratie te financieren, waaronder afschrijvings-, automatiserings-, reis- en verblijf- en overige kosten.

Bestemmingsreserve

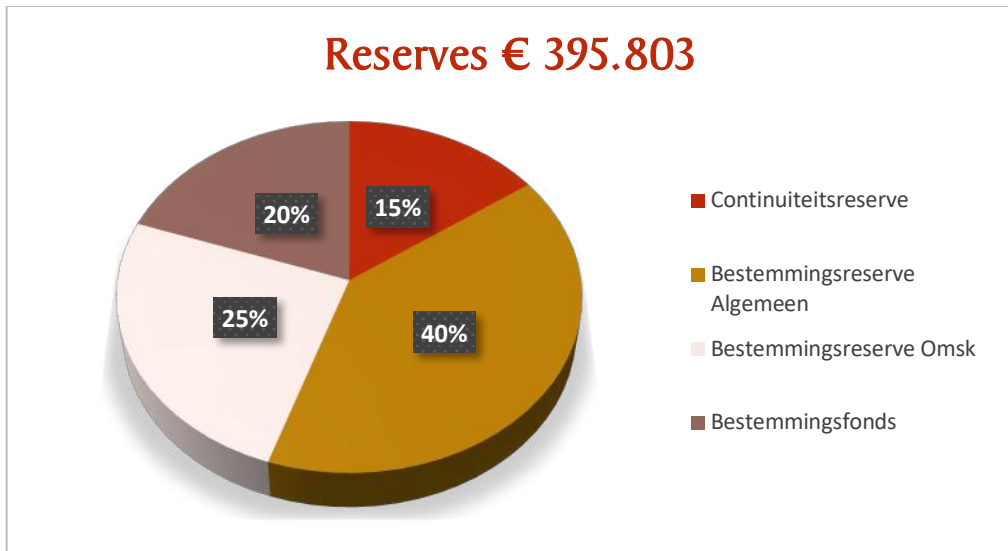
Naast een continuïteitsreserve heeft het bestuur een bestemmingsreserve vastgesteld van € 258.334. Van dit bedrag is € 100.000 bestemd voor aanschaf opvanghuis voor het project bij Omsk. De overige bestemmingsreserve is bedoeld voor eventuele aanvullende donaties aan diverse projecten.

Bestemmingsfondsen

Het totaalbedrag in de bestemmingsfondsen bedraagt € 77.469 (zie afb. 12). Dit zijn fondsen die zijn ontstaan doordat donateurs een bestemming aan hun giften hebben gegeven. De bestemmingsfondsen Bulgarije, Odesa, Sint-Petersburg en Albanië zijn ontstaan door ontvangen giften van particulieren, bedrijven en instellingen (kerken). Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.



Afbeelding 12: Bestemmingsfondsen



Afbeelding 13: Reserves

Vooruitblik 2025

We voelen ons gezegend door het resultaat van 2024. We hebben de groei die we doormaakten door de crisissen in Armenië en Oekraïne weten te behouden. Er liggen kansen in het binden van de huidige achterban. De communicatie wordt goed ontvangen. 2025 is een bijzonder jaar, Mission Possible Nederland bestaat 15 jaar. Dit jaar willen we gebruiken om een heldere toekomstvisie voor de komende 5 jaar te ontwikkelen en terug te kijken naar de zegeningen die we mochten ontvangen.

Internationaal

In 2024 is Bert internationaal coördinerend president geworden. Een belangrijke verantwoordelijkheid wat meer reizen met zich meebrengt. We hopen dat we onze collega's fondswervende organisaties kunnen ondersteunen in verdere professionalisering van hun werk. We zien groei bij onze collega's in het oosten. Sommige organisaties willen gebouwen kopen of zoeken mogelijkheden om hun projecten uit te breiden. Daarnaast is er veel inflatie in onze projectlanden. De uitdaging is om dit financieel bij te houden.

Nationaal

Door de nieuwe positie van Bert, komt er meer van het werk in Nederland op Gerande terecht. We zijn blij dat Thea hierbij kan ondersteunen. We kunnen groeien door duidelijk de boodschap te vertellen dat we op zoek zijn naar vaste donateurs. Daarnaast houden we de ingeslagen weg vast, door dit op een heel persoonlijke manier te doen. Dat betekent concreet dat we veel mensen zullen bellen om te vragen of ze maandelijks betrokken willen zijn. Verder werken we steeds planmatiger aan onze campagnes. We verwachten dat dit meer duidelijkheid en meer resultaat zal hebben. We merken dat we meer aanvragen voor samenwerking van Nederlandse kerken krijgen. Dat geeft mooie kansen.

Begroting

De begroting is opgenomen in tabel 3. Bij het bepalen van de budgetten van projecten in Rusland is rekening gehouden met een koers van 1 euro op 100 RUR.

Begroting 2025

Baten

Baten van particulieren	215.000
Baten van bedrijven	125.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	195.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	186.200
Som der baten	721.200

Lasten

Besteding aan de doelstelling	
Projecten	647.600
Reiskosten	10.000
Loonkosten	15.000
Voorlichting	26.000
Wervingskosten	68.500
Kosten van beheer en administratie	26.000
Som der lasten	793.100
Financiële Baten en Lasten	
Bankkosten en soortgelijke kosten	
Saldo Financiële Baten en Lasten	-71.900

Tabel 3 Begroting 2024

Toelichting:

De baten van andere organisaties zonder winststreven betreffen inkomsten die worden verkregen uit acties van EO-Metterdaad, stichtingen en donaties van kerken.

De baten van verbonden organisaties zonder winststreven betreffen inkomsten die worden verkregen van Mission Possible Finland ter financiering van projecten in Rusland.

De besteding aan de doelstelling (projecten) is in vergelijking met de baten hoog. Dit resulteert in een negatief saldo. Deze besteding komt voor ongeveer 30% ten laste van bestemmingsfondsen die in voorgaande jaren zijn opgebouwd en voor 70% ten laste van de bestemmingsreserve.