Financieel verslag 2025

Stichting Mission Possible Nederland

Groningen

Inhoud

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025	4
Staat van baten en lasten 2025	5
Kasstroomoverzicht 2025	6
Toelichting op de balans	7
Toelichting op de staat van baten en lasten	14
Bijlage: toelichting lastenverdeling	21
Accountantsverklaring	22

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025

(na voorgestelde resultaatbestemming)

Activa	Ref.	**31 december 2025** €	€	**31 december 2024** €	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa	4.				
Inventarissen			692		259
Vlottende activa					
Vorderingen					
Overige vorderingen en overlopende activa	5.	3.585		11.038	
			3.585		11.038
Liquide middelen	6.		347.747		407.071
Totaal activa			352.024		418.368

Passiva		**31 december 2025** €	€	**31 december 2024** €	€
Reserves en fondsen					
Reserves					
Continuïteitsreserve	7.	75.000		60.000	
Bestemmingsreserve	8.	142.128		258.314	
Bestemmingsfondsen	9.	127.264		77.469	
			344.392		395.783
Kortlopende schulden	10.				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11.	-		860	
Overige schulden en overlopende passiva	12.	7.632		21.725	
			7.632		22.585
Totaal passiva			352.024		418.368

Staat van baten en lasten 2025

	Ref.	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
		€	€	€
Baten				
Baten van particulieren	14.	212.653	215.000	225.279
Baten van bedrijven	15.	129.525	125.000	139.622
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	16.	204.010	186.200	122.200
Baten van andere organisaties zonder winststreven	17.	297.094	195.000	343.717
Som der baten		843.282	721.200	830.818
Lasten				
Besteding aan de doelstelling				
Projecten	18.	768.084	672.600	634.764
Voorlichting	19.	30.797	26.000	23.390
Wervingskosten	20.	73.509	68.500	74.462
Kosten van beheer en administratie	21.	25.867	26.000	20.862
Som der lasten		898.258	793.100	753.478
Financiële baten en lasten				
Saldo financiële baten en lasten	22.	3.585	-	3.538
Saldo baten en lasten		-51.391	-71.900	80.878
Bestemming saldo 2025				
Toevoeging/onttrekking:				
Continuïteitsreserve		15.000	-	10.000
Bestemmingsreserves		-116.186	-34.381	92.569
Bestemmingsfondsen		49.795	-37.519	-21.691
		-51.391	-71.900	80.878

Kasstroomoverzicht over 2025

	Ref.	**2025**		**2024**	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Baten minus de lasten			-51.391		80.878
Aanpassingen voor:					
Afschrijvingen op materiële vaste activa	4.	336		558	
			336		558
Verandering in werkkapitaal:					
Voorraden		-		-	
Vorderingen		7.453		-9.862	
Kortlopende schulden	9.	-14.953		-30.293	
			-7.500		-40.155
Kasstroom uit operationele activiteiten			-58.555		41.281
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringen materiële vaste activa	4.	-769		-	
Overige mutaties		-		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-769		-
Mutatie geldmiddelen			-59.324		41.281
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:					
Stand per 1 januari			407.071		365.790
Mutatie boekjaar			-59.324		41.281
Stand per 31 december	5.		347.747		407.071

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1. Algemene toelichting

1.1. Doelstelling

Mission Possible is een christelijke hulpverleningsorganisatie die zich richt op jonge vrouwen die verslaafd zijn, slachtoffers van huiselijk geweld en kinderen uit probleemgezinnen in Rusland, Oekraïne, Albanië, Armenië en Bulgarije. De missie van de stichting is het verlenen van psychologische, materiële en juridische hulp aan probleemgezinnen en het ondersteunen van deze gezinnen in het opvoeden van hun kinderen, zodat deze risico kinderen een volwaardig leven leiden zonder de maatschappij tot last te zijn.

Mission Possible heeft afdelingen in Finland, Zweden, Engeland, Verenigde Staten en Nederland.
Het werk wordt gedaan vanuit kantoren aan huis en in veel gevallen door parttimers en vrijwilligers.
Ook vanuit de landen waar de projecten worden uitgevoerd vindt fondsenwerving plaats.

1.2. Samenstelling bestuur

Het bestuur van de Stichting bestaat uit:
De heer A.M. de Snoo (voorzitter);
De heer H. Graber (secretaris);
De heer T.H. Boeringa (penningmeester);
Mevrouw M.J. van Os
De heer S. Mazier

1.3. Vestigingsadres en inschrijving handelsregister

Stichting Mission Possible Nederland is feitelijk gevestigd op Bekemaheerd 86, 9737 PW in Groningen en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 51077655.

1.4. Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en het bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

1.5. Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Stichting Mission Possible Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 Boek 2 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1. Algemeen

Stichting Mission Possible Nederland behoeft niet te voldoen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is echter opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor Kleine Fondsenwervende Instellingen (RJK C2) die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.
Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen (kapitaal)) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of tegen actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.
In de balans, staat van baten en lasten en kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.3. Materiële vaste activa

Vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde.

2.4. Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen de reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

2.5. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.1. Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voorzover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwacht in de desbetreffende bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

3.2. Baten van particulieren

Baten van particulieren worden verantwoord in het jaar dat deze zijn toegezegd dan wel ontvangen zijn.

3.3. Baten van andere (verbonden) organisaties zonder winststreven

Baten van andere (verbonden) organisaties zonder winststreven worden verantwoord in het jaar waarop de baten betrekking hebben.

3.4. Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Met Mission Possible Finland is overeengekomen dat het grootste deel van de salariskosten van de directeur wordt doorbelast aan Mission Possible Finland.

3.5. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De materiële vaste activa wordt afgeschreven op basis van de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

3.6. Rentebaten

Rentebaten bestaande uit bankrente worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

Toelichting op de balans

4. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Inventa-rissen
	€
Stand per 1 januari 2025	
Verkrijgingsprijzen	2.790
Cumulatieve afschrijvingen	-2.531
Boekwaarden	259
Mutaties	
Investeringen	769
Afschrijving materiële vaste activa	-336
Saldo	433
Stand per 31 december 2025	
Verkrijgingsprijzen	3.559
Cumulatieve afschrijvingen	-2.867
Boekwaarden	692
Afschrijvingspercentage	20

5. Overige vorderingen en overlopende activa

	2025	2024
	€	€
Nog te ontvangen rente bank	3.585	3.538
Vooruitbetaalde bedragen projecten	-	7.500
	3.585	11.038

6. Liquide middelen

	2025	2024
	€	€
Rabobank Noord-Groningen	218.196	289.911
ING Bank N.V.	20.532	12.167
ABN AMRO Bank N.V.	109.019	104.993
	347.747	407.071

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de stichting.

7. Continuïteitsreserve

Het bestuur heeft besloten de continuïteitsreserve te verhogen naar € 75.000. Dit is op dit moment ongeveer de jaarlijkse kosten voor de eigen organisatie.

8. Bestemmingsreserve

	Stand per 1 januari 2025	Toe-voeging	Ont-trekking	Stand per 31 december 2025
	€	€	€	€
Bestemmingsreserve Algemeen	158.314	-	16.186	142.128
Bestemmingsreserve Omsk	100.000	-	100.000	-
	258.314	-	116.186	142.128

8.1 Bestemmingsreserve Algemeen

De bestemmingsreserve is voornamelijk bedoeld voor het doen van aanvullende donaties aan diverse projecten. Het Bestuur heeft besloten dat deze gelden een beperkte bestedingsmogelijkheid hebben.

8.2 Bestemmingsreserve Omsk

De bestemmingsreserve Omsk was bedoeld voor de aanschaf van een opvanghuis voor het project bij Omsk. De uitgaven zijn inmiddels gedaan.

9. Bestemmingsfondsen

	Stand per 1 januari 2025	Toe-voeging	Ont-trekking	Stand per 31 december 2025
	€	€	€	€
Bestemmingsfonds Bulgarije	13.189	69.571	60.262	22.498
Bestemmingsfonds Asbest	-	306	306	-
Bestemmingsfonds Armenië	-	44.531	44.531	-
Bestemmingsfonds Artsakh	-	50.000	50.000	-
Bestemmingsfonds Odessa	58.978	90.919	47.095	102.802
Bestemmingsfonds Jekaterinaburg	-	810	810	-
Bestemmingsfonds St. Petersburg	1.964	-	-	1.964
Bestemmingsfonds Tsjelyabinsk	-	21.255	21.255	-
Bestemmingsfonds Albanië	3.338	2.517	5.855	-
Bestemmingsfonds Omsk	-	10.000	10.000	-
Bestemmingsfonds Centraal Azië	-	14.136	14.136	-
	77.469	304.045	254.250	127.264

9.1 Bestemmingsfonds Bulgarije

Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren en instellingen (PKN Ermelo) met bestemming Bulgarije. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

9.2 Bestemmingsfonds Asbest

Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren met bestemming Asbest. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

9.3 Bestemmingsfonds Armenië
Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren en bedrijven met bestemming Armenië. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

9.4 Bestemmingsfonds Odessa
Betreft de opbrengst van particulieren, kerkelijke instellingen, bedrijven en fondsen voor het noodhulpprogramma wat is opgestart naar aanleiding van de Russische inval in Oekraïne. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

9.5 Bestemmingsfonds Jekatarinaburg
Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren met bestemming Jekaterinaburg. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

9.6 Bestemmingsfonds St. Petersburg
Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren met bestemming St. Petersburg. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

9.7 Bestemmingsfonds Tsjeljabinsk
Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren en bedrijven met bestemming Tsjeljabinsk. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

9.8 Bestemmingsfonds Albanië
Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren met bestemming Albanië. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

9.9 Bestemmingsfonds Omsk
Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren met bestemming Albanië. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

9.10 Bestemmingsfonds Centraal Azië
Dit bestemmingsfonds is ontstaan door ontvangen giften van particulieren met bestemming Albanië. Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

10. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben alle een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter.

11. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2025	2024
	€	€
Loonheffing	-	860
	-	860

12. Overige schulden

	2025	2024
	€	€
Vooruitontvangen bedragen projecten	-	13.700
Nog te ontvangen facturen	1.585	1.070
Accountantskosten	2.500	3.388
Reservering vakantiegeld	3.547	3.567
	7.632	21.725

13. Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De ontvangen gelden inzake EO Metterdaad moeten nog worden vastgesteld en kunnen derhalve nog afwijken. Zeer waarschijnlijk zal van 2 projecten nog 10% extra inkomsten worden ontvangen.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

Baten

14. Baten van particulieren

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
	€	€	€
Donaties en giften	212.653	215.000	225.279
	212.653	215.000	225.279

15. Baten van bedrijven

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
	€	€	€
Overige baten van bedrijven	129.525	125.000	139.622
	129.525	125.000	139.622

16. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
	€	€	€
Mission Possible Finland	204.010	186.200	122.200
	204.010	186.200	122.200

17. Baten van andere organisaties zonder winststreven

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
	€	€	€
EO Metterdaad Armenië Brandhout vluchtelingen	46.250	-	-
EO Metterdaad Educational Day centres, Armenia	-	-	4.000
EO Metterdaad Noodhulp Armenië Nagorno-Karabach	10.000	-	92.500
EO Metterdaad Cirkel van vriendelijkheid - Chelyabinsk	2.500	-	23.125
EO Metterdaad Venster op Leven - Een nieuwe start - Oefa	-	-	18.500
EO Metterdaad support during war and in post-war times - Odesa	1.800	-	16.650
EO Metterdaad Baby box - Bulgarije	2.500	-	23.125
Oude Westerkerk Ermelo	-	-	40.000
Nieuwe Kerk Ermelo	48.267	-	-
Gereformeerde Kerk Bedum	28.073	-	-
Gereformeerde Kerk Groningen-Oost	5.991	-	-
Overige Kerkelijke instellingen	45.130	-	44.753
Stichting Van den Heerik	30.000	-	9.764
Stichting Nieboer Jukkema Fonds	10.000	-	5.000
Stichting Lameris Foundation	-	-	7.500
Stichting Possibility	500	-	2.500
Stichting Grace Support	40.000	-	20.000
Stichting Hands & Feet	-	-	3.000
Stichting Pharus	-	-	10.000
Stichting R.K. Beheer der Dischgoederen Sint Jan	-	-	500
Stichting D.W. Lefeber Memory	5.000	-	5.000
Stichting CEPHAS	5.500	-	6.000
Stichting Pelgrimshoeve	-	-	1.800
Felix voor het goede doel	2.000	-	2.000
Hofsteestichting	6.000	-	3.000
Stichting BCL	5.500	-	5.000
Stichting Gabriel Oekraine	1.500	-	-
Bright Funds	483	-	-
Overige	100	-	-
	297.094	195.000	343.717

Lasten

18. Projecten

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
	€	€	€
Project Oefa	58.000	54.000	35.000
Project Chelyabinsk	69.200	45.600	75.300
Project Bulgarije	-	-	70.542
Project Bulgarije (werkvakantie, jeugd Ermelo)	60.262	70.000	30.899
Project Armenië	66.000	50.000	66.400
Project Armenië Berd	-	-	10.000
Project Asbest	65.100	60.000	56.900
Project Bogotol	41.200	36.000	32.400
Project Odessa	47.095	40.000	60.045
Project Armenië Artsakh	50.000	-	75.000
Project Jekaterinaburg	132.000	102.000	64.000
Project Omsk	121.500	130.000	19.890
Project Krasnoyarsk	7.500	30.000	17.000
Project Albanië	8.000	-	-
Project Centraal Azië	17.650	30.000	-
Reiskosten	7.784	10.000	6.412
Loonkosten	16.393	15.000	14.753
Overige bestedingen (o.a. afschrijving)	400	-	223
	768.084	672.600	634.764

Voor de toelichting omtrent de toerekening van de loonkosten naar de verschillende categoriën verwijzen wij naar paragraaf 23.

19. Voorlichting

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
	€	€	€
Voorlichtingskosten (inclusief ontwerp, beurs, congres)	17.605	14.000	16.264
Loonkosten	13.192	12.000	7.126
	30.797	26.000	23.390

20. Wervingskosten

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
	€	€	€
Loonkosten	28.856	25.500	25.317
Wervingskosten (bijsluiter, porti)	20.792	20.000	27.964
Reclame- PR- en beurskosten	15.443	13.000	13.460
Contributies	3.830	4.000	2.769
Reiskosten	2.066	3.000	1.959
Afschrijving materiële vaste activa	134	200	223
Bankkosten	2.122	2.000	1.837
Overige kosten	266	800	933
	73.509	68.500	74.462

Voor de toelichting omtrent de toerekening van de loonkosten naar de verschillende categoriën verwijzen wij naar paragraaf 23.

21. Kosten van beheer en administratie

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
	€	€	€
Loonkosten	16.691	15.000	13.440
Accountantskosten	1.472	4.000	2.360
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	67	200	112
Automatiseringskosten	2.298	2.000	1.756
Reis- en verblijfskosten	1.570	1.300	419
Bankkosten	2.122	2.000	1.837
Overige kosten	1.647	1.500	938
	25.867	26.000	20.862

Voor de toelichting omtrent de toerekening van de loonkosten naar de verschillende categoriën verwijzen wij naar paragraaf 23.

22. Financiële baten en lasten

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
	€	€	€
Rentebaten bank	3.585	-	3.538
	3.585	-	3.538

23. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2025 waren er gemiddeld 3 werknemers (2024: 2) in dienst, 1,75 fte (2024: 1,5 fte)
Er zijn geen werknemers in het buitenland.

24. Uitsplitsing personeelsbeloningen (inclusief directie)

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen	59.417	49.219
Sociale lasten	10.511	8.227
Pensioenpremie	5.204	4.150
	75.132	61.596
Ontvangen tegemoetkoming Wtl (LIV)	-	-960
Totale loonkosten	75.132	60.636

Verdeling naar categoriën:

	2025	2024
	€	€
Besteding aan de doelstelling	29.585	21.879
Wervingskosten	28.856	25.317
Kosten beheer en administratie	16.691	13.440
Totale loonkosten MP Nederland	75.132	60.636

25. Ratio's

	2025	2024
	%	%
Besteding aan doelstelling als percentage van totale lasten	88,94%	87,35%
Kosten fondsenwerving als percentage van totale lasten	8,18%	9,88%
Kosten beheer en administratie als percentage van totale lasten	2,88%	2,77%
Kosten fondsenwerving als percentage van de totale opbrengsten	8,72%	8,96%

26. Bezoldiging bestuurders en directie

Aan de bestuursleden is geen beloning toegekend. De bezoldiging van de directie omvat periodieke beloningen zoals salarissen (exclusief sociale lasten) en pensioenlasten en bedroegen over 2025 € 32.465 (2024: € 32.310).

Naam	**A. Dokter**	
Functie	Algemeen directeur	
Dienstverband		
Aard	onbepaald	
Uren	40	
Parttime percentage	100	
Periode	01/01-31/12	
Bezoldiging	€	€
Jaarinkomen		
Bruto loon	29.651	
Vakantiegeld	2.372	
Subtotaal		32.023
Pensioenlasten (wg deel)		3.295
Totaal		**35.318**

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

27. Bestemming saldo 2025

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door het bestuur is het saldo van 2025 als volgt verdeeld over de reserves en fondsen.

Toevoeging aan continuiteitsreserve	15.000
Toevoeging aan bestemmingsreserve	-116.186
Toevoeging aan bestemmingsfondsen	49.795
	-51.391

28. Gebeurtenissen na balansdatum

De impact en de omvang van de gevolgen van de crisis, ontstaan door de oorlog in Oekraïne, op de continuïteit van Stichting Mission Possible Nederland op het moment van uitbrengen van de jaarrekening worden door het bestuur op beperkt geschat. De crisis heeft mogelijk wel gevolgen voor financiering en continuïteit van projecten in Rusland. De organisaties in Rusland hebben bankrekeningen geopend bij banken die niet onder de sancties vallen. Voor 2026 houdt het bestuur rekening met een inkomstendaling ten opzichte van 2025. Voor de verplichtingen aan projecten in 2026 heeft dat geen gevolgen.

Plaats: Zwolle

Datum: 2026

Stichting Mission Possible Nederland

Orgineel getekend door het bestuur,

De heer A.M. de Snoo (voorzitter)

De heer H. Graber (secretaris)

T. H. Boeringa (penningmeester)

M.J. van Os

S. Mazier

Bijlage: Toelichting lastenverdeling

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	**Doelstelling**		**Werving-kosten**	**Beheer en admini-stratie**	**Totaal 2025**	**Begroot 2025**	**Totaal 2024**
	A	B					
Lasten							
Afdrachten projecten	743.507				743.507	647.600	613.376
Reiskosten	7.784		2.066	1.570	11.420	14.300	8.790
Voorlichting en overige bestedingen		17.605			17.605	14.000	16.264
Personeelskosten	16.393	13.192	28.856	16.691	- 75.132	67.500	60.636
Publiciteit en communicatie			36.235		36.235	33.000	41.424
Kantoor- en algemene kosten	-		6.218	7.539	13.757	16.300	12.430
Afschrijving	400		134	67	602	400	558
Totaal	768.084	30.797	73.509	25.867	898.258	793.100	753.478